



جمعية إنجاب
Enjab Society

أمل.. يمنحهم الحياة

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها

جمعية إنجاب
٢٠٢١م



مقدمة



إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها أن تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتتبع مخاطر الفساد والاحتيايل، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق



تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان



أولاً: الرقابة:

أ- بالتقارير الإدارية:

حيث يعتمد عليها اعتماداً كلياً في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه التقارير بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

• التقارير الدورية:

وتكون هذه من العاملين لمدرءهم بصفة يومية، أسبوعية، أو شهرية، أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.

• **تقارير سير الأعمال الإدارية:**

وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.

• **تقارير الفحص:**

وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.

• **تقارير قياس كفاءة العاملين:**

وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمرؤوسيههم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.

• **المذكرات والرسائل المتبادلة:**

وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب- التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفعاليتها في الجمعية يؤدي لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات



تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية، وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية، وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع رقم (4) في دورته (الأولى) سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها في 15/01/1443هـ الموافق 23/08/2021م وتحل هذه السياسة محل جميع السياسات الموضوعة سابقا.

التوقيع	الصفة	الاسم	الرقم
	رئيس مجلس الإدارة	المستشار أحمد ابن عبد العزيز ابن سليمان الحمدان	1
	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأستاذة الفت بنت محمد ريف قباني	2
	المشرف المالي	المهندس محي الدين بن يحيى بن إبراهيم حكيم	3
	عضو مجلس الإدارة	صاحب المعالي صالح بن علي عبد الرحمن التركي	4
	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ خلف بن هوصان بن عويد العتيبي	5
	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ الدكتور حسن بن صالح محمد جمال	6
	عضو مجلس الإدارة	الدكتور بندر بن عدنان بن عثمان كتبي	7
	عضو مجلس الإدارة	سعادة الشيخ سعد بن مسحل نور العتيبي	8
	عضو مجلس الإدارة	المهندس فارس بن هاني جمال التركي	9